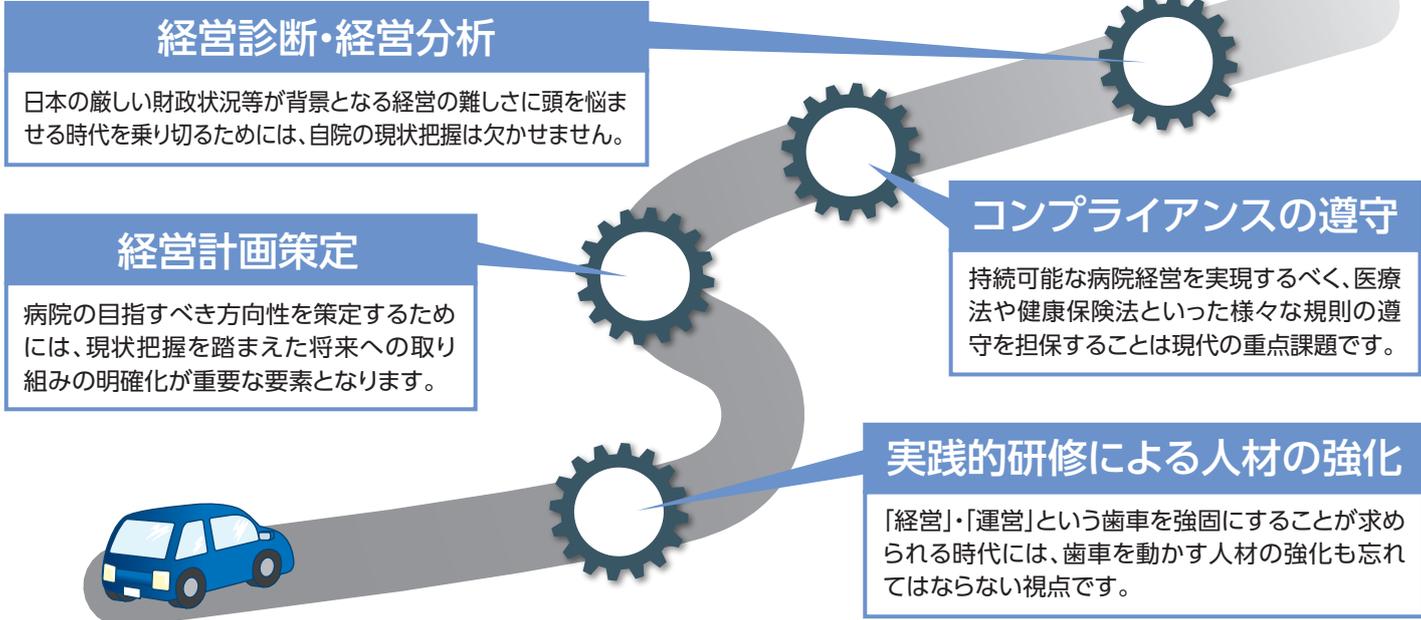




経営 **病院コンサルティング部** **運営**



病院の実態に合わせたコンサルティングサービスを **オーダーメイド** にて提供!!

経営 **50年のノウハウを詰め込んだ経営支援**

経営診断・経営分析

財務諸表分析

- 医業利益・医業費用・経常利益の推移を確認するとともに勘定科目毎に分析を行います。
- 長期借入金の返済計画やキャッシュフロー等の状況について分析を行います。

収入構造分析

- 医業収入および医業外収入の構造について、患者数・単価の推移等、分析を行います。

職員ヒアリング調査

- 管理職層・一般職層に対するヒアリング調査を行い、組織としての特性や潜在的な課題について分析を行います。

外部環境調査

- 人口統計資料、衛生統計資料等を分析します。
- 競合事業者の動向等の調査分析を行います。

経営計画策定

短期経営計画(1~2年)

- ▶ 予測(目標)損益計算書の策定
- ▶ 改善計画(機能面・制度面・運営面)の策定
- ▶ 改善計画(機能面・制度面・運営面)の効果検証

中期経営計画(5年)

- ▶ 主要経営指標(目標)の設定
- ▶ 予測(目標)貸借対照表・CF計算書作成
- ▶ 投資(機器・設備)計画・借入金計画の策定
- ▶ 人員計画の策定



コンプライアンス重視の時代から**3本の矢**で病院を守る

医療法

健康保険法

第三者視点

調査フェーズ

計画策定フェーズ

計画実行フェーズ

各担当者の現状確認

ヒアリングを通じて、現状での要求事項への対応状況を確認します。

院内ラウンド

院内を確認し、設備・機器・業務遂行状況を確認し、要求事項への対応状況を確認します。

手順書・記録確認

業務手法および業務結果である記録を確認し、要求事項と齟齬がないかを確認します。

行動計画書の立案

現状で確認できた目標と課題の乖離をまとめ、プロジェクト行動計画書を下記を基に立案します。

病院機能評価を活用した質改善

医療法・健康保険法の遵守継続化

加算取得支援を通じた増収取組

手順書・記録・委員会等の整備

各種要求事項で求められる手順書や記録を整備します。弊社のサンプル資料などを活用して作成をサポートします。

病院機能評価受審の準備

要求項目ごとに必要な資料を準備していきます。また、受審するにあたって、指摘されやすい病院運営や診療録調査を行います。

増収に向けた取り組み

計画策定時に立案した行動計画を基に、新規加算の取得や運用方法の定着を支援します。

医療業界にこそ必要な実践的研修



現状確認・研修の目的や内容の共有

コミュニケーション
×
医療スタッフ
×
応用論
コンセプト…

リーダーシップ
×
初級～中級スタッフ
×
導入論
コンセプト…

参考プラン①

現場での接遇ロールプレイング研修

- ▶ 品格のある医療機関の接遇
- ▶ 医療従事者として覚えておきたい対応の18か条
- ▶ 現場でのロールプレイング発表会

参考プラン②

リーダーシップを発揮する

- ▶ リーダーシップとは何か?
- ▶ 理想のリーダーとは
- ▶ リーダーシップとマネジメント
- ▶ フォロワーシップ

その他にも…

「キャリアプランを考える」「ビジネスマナー研修」「離職防止を考える」「時間管理・時間効率」「倫理問題へのアプローチ」「医療業界を取り巻く社会環境(初級)」「組織人としてのマナー・ルール」など、様々な年代・職種への研修カリキュラムを揃えております。クライアントの実情に即したカリキュラムを構築しますので、**オリジナル研修の実施が可能**です。

